

# 財務状況把握の結果概要

東北財務局

(対象年度:平成28年度)

| 都道府県名 | 団体名 |
|-------|-----|
| 宮城県   | 大衡村 |

|                      |       |               |       |
|----------------------|-------|---------------|-------|
| 財政力指数                | 0.69  | 標準財政規模(百万円)   | 2,469 |
| H29.1.1人口(人)         | 5,877 | 平成28年度職員数(人)  | 84    |
| 面積(Km <sup>2</sup> ) | 60.32 | 人口千人当たり職員数(人) | 14.3  |

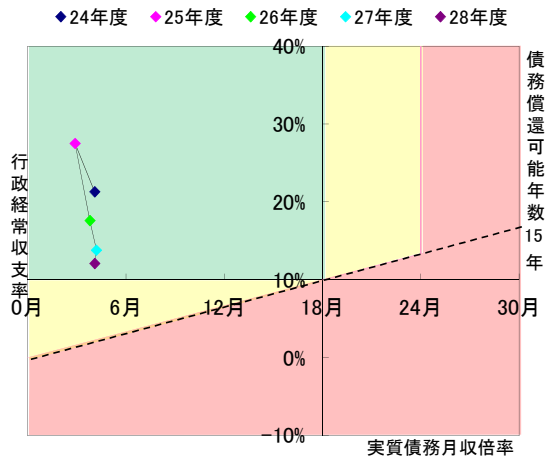
## <人口構成の推移>

(単位:人)

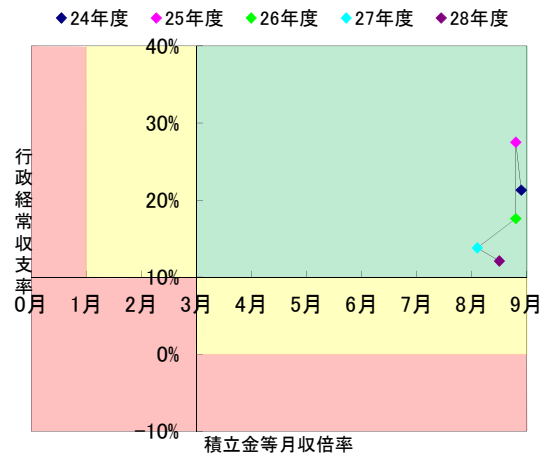
|       | 総人口   | 年齢別人口構成         |       |                     |       | 産業別人口構成         |       |               |       |               |       |               |       |
|-------|-------|-----------------|-------|---------------------|-------|-----------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
|       |       | 年少人口<br>(15歳未満) | 構成比   | 生産年齢人口<br>(15歳~64歳) | 構成比   | 老年人口<br>(65歳以上) | 構成比   | 第一次産業<br>就業人口 | 構成比   | 第二次産業<br>就業人口 | 構成比   | 第三次産業<br>就業人口 | 構成比   |
| 17年国調 | 5,607 | 845             | 15.1% | 3,474               | 62.0% | 1,288           | 23.0% | 477           | 16.4% | 865           | 29.7% | 1,549         | 53.3% |
| 22年国調 | 5,334 | 764             | 14.3% | 3,279               | 61.5% | 1,291           | 24.2% | 379           | 14.3% | 748           | 28.3% | 1,517         | 57.4% |
| 27年国調 | 5,703 | 807             | 14.6% | 3,225               | 58.4% | 1,489           | 27.0% | 371           | 12.9% | 973           | 33.9% | 1,526         | 53.2% |
| 27年国調 | 全国平均  |                 | 12.6% |                     | 60.7% |                 | 26.6% |               | 4.0%  |               | 25.0% |               | 71.0% |
|       | 宮城県平均 |                 | 12.5% |                     | 61.7% |                 | 25.7% |               | 4.5%  |               | 23.4% |               | 72.1% |

## ◆ヒアリング等の結果概要

### 債務償還能力



### 資金繰り状況



|        |                      |            |  |             |  |      |   |
|--------|----------------------|------------|--|-------------|--|------|---|
| 債務高水準  |                      | 積立低水準      |  | 収支低水準       |  | 該当なし | ✓ |
| 【要因】   |                      | 【要因】       |  | 【要因】        |  |      |   |
| 建設債    |                      | 建設投資目的の取崩し |  | 地方税の減少      |  |      |   |
| 実質的な債務 | 債務負担行為に基づく支出予定額      | 資金繰り目的の取崩し |  | 人件費の増加      |  |      |   |
|        | 公営企業会計等の資金不足額        | 積立原資が低水準   |  | 物件費の増加      |  |      |   |
|        | 土地開発公社に係る普通会計の負担見込額  | その他        |  | 扶助費の増加      |  |      |   |
|        | 第三セクター等に係る普通会計の負担見込額 |            |  | 補助費等・繰出金の増加 |  |      |   |
| その他    |                      |            |  | その他         |  |      |   |
| その他    |                      |            |  |             |  |      |   |

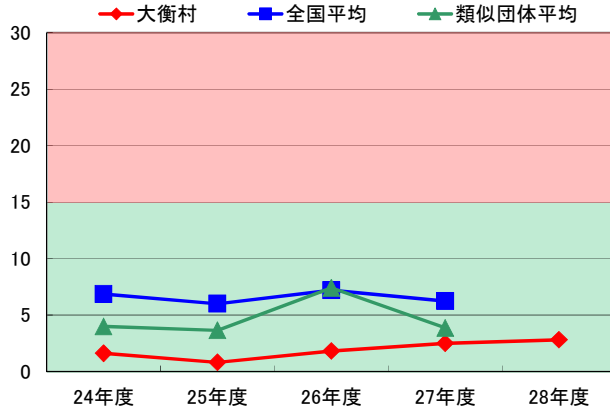
◆財務指標の経年推移

<財務指標>

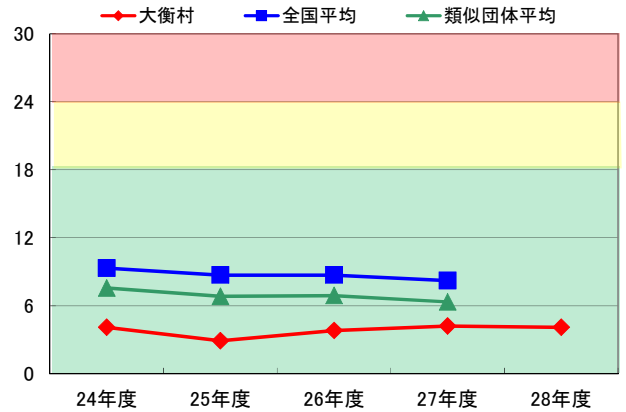
|        |
|--------|
| 類似団体区分 |
| 町村Ⅱ-1  |

|          | 24年度  | 25年度  | 26年度  | 27年度  | 28年度         | 類似団体<br>平均値 | 全国<br>平均値 | (参考)<br>宮城県<br>平均値 |
|----------|-------|-------|-------|-------|--------------|-------------|-----------|--------------------|
| 債務償還可能年数 | 1.6年  | 0.8年  | 1.8年  | 2.5年  | <b>2.8年</b>  | 3.9年        | 6.2年      | 3.2年               |
| 実質債務月収倍率 | 4.1月  | 2.9月  | 3.8月  | 4.2月  | <b>4.1月</b>  | 6.3月        | 8.2月      | 4.5月               |
| 積立金等月収倍率 | 8.9月  | 8.8月  | 8.8月  | 8.1月  | <b>8.5月</b>  | 10.1月       | 7.4月      | 16.0月              |
| 行政経常収支率  | 21.3% | 27.5% | 17.6% | 13.8% | <b>12.1%</b> | 17.0%       | 14.7%     | 18.8%              |

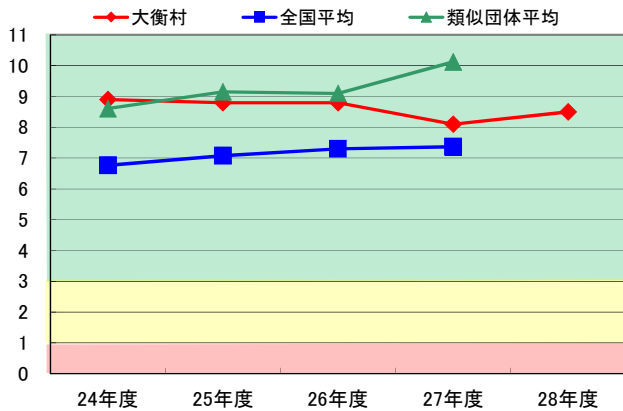
債務償還可能年数5カ年推移 (単位:年)



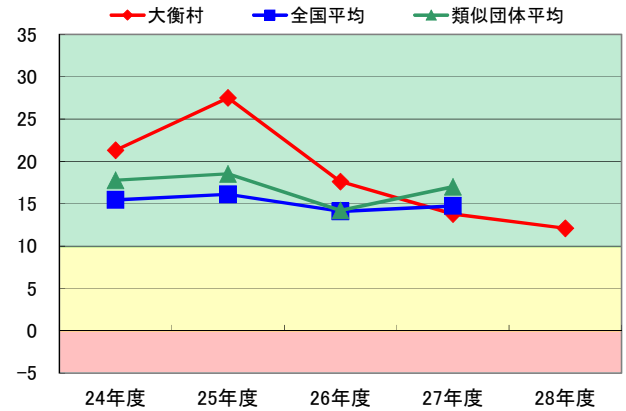
実質債務月収倍率5カ年推移 (単位:月)



積立金等月収倍率5カ年推移 (単位:月)



行政経常収支率5カ年推移 (単位:%)



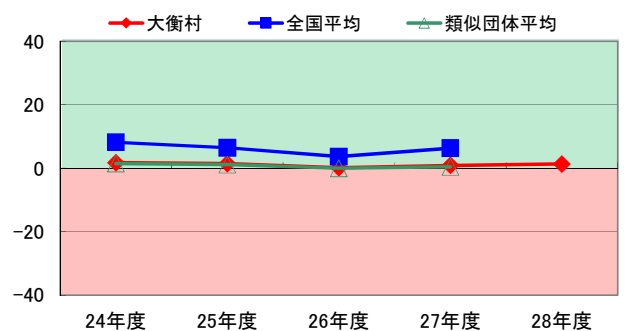
<参考指標>

| 健全化判断比率  | 大衡村         | 早期健全化基準 | 財政再生基準 |
|----------|-------------|---------|--------|
| 実質赤字比率   | -           | 15.00%  | 20.00% |
| 連結実質赤字比率 | -           | 20.00%  | 30.00% |
| 実質公債費比率  | <b>9.4%</b> | 25.0%   | 35.0%  |
| 将来負担比率   | <b>8.6%</b> | 350.0%  | -      |

(28年度)

基礎的財政収支(プライマリー・バランス)5カ年推移

(単位:億円)



※ 基礎的財政収支 = [歳入 - (地方債 + 繰越金 + 基金取崩)]  
 - [歳出 - (公債費 + 基金積立)]  
 ※ 基金は財政調整基金及び減債基金  
 (基金積立には決算剰余金処分による積立額を含まない。)

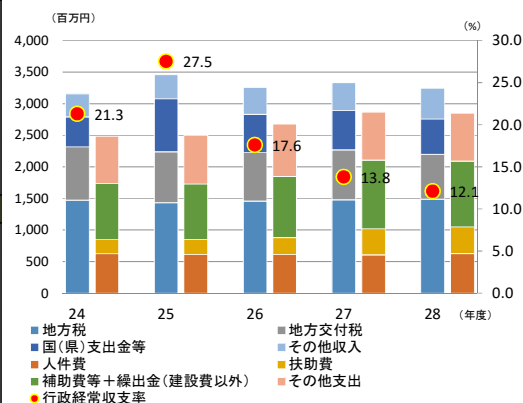
※1. 債務償還可能年数について、分子(実質債務)が0以下となる場合は「0.0年」を表示する。分子(実質債務)が0より大きく、かつ分母(行政経常収支)が0以下となる場合は「空文字」として表示する。  
 ※2. 右上部表中の平均値については、各団体の27年度計数を単純平均したものである。  
 ※3. 上記グラフ中の「類似団体平均」の類型区分については、27年度の類型区分による。  
 ※4. 平均値の算出において、債務償還可能年数と実質債務月収倍率における分子(実質債務)がマイナスの場合には「0(年・月)」として単純平均している。

◆行政キャッシュフロー計算書

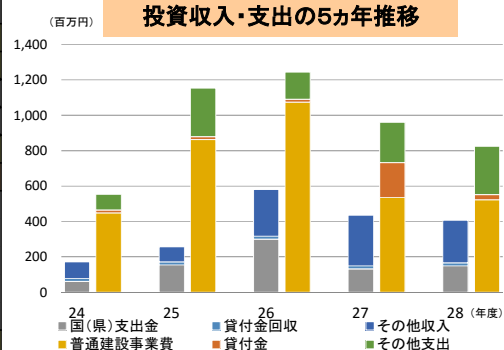
|                     | 24年度             | 25年度           | 26年度             | 27年度             | 28年度             | 構成比            | 類似団体平均値<br>(27年度) | 構成比           |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|---------------|
| <b>■行政活動の部■</b>     |                  |                |                  |                  |                  |                |                   |               |
| 地方税                 | 1,472            | 1,432          | 1,460            | 1,479            | 1,488            | 45.8%          | 1,021             | 23.8%         |
| 地方譲与税・交付金           | 155              | 157            | 158              | 215              | 228              | 7.0%           | 227               | 5.3%          |
| 地方交付税               | 844              | 807            | 765              | 791              | 710              | 21.9%          | 2,148             | 50.1%         |
| 国(県)支出金等            | 476              | 839            | 607              | 626              | 560              | 17.3%          | 697               | 16.2%         |
| 分担金及び負担金・寄附金        | 5                | 5              | 5                | 4                | 5                | 0.1%           | 49                | 1.1%          |
| 使用料・手数料             | 92               | 96             | 93               | 92               | 93               | 2.9%           | 95                | 2.2%          |
| 事業等収入               | 110              | 121            | 166              | 125              | 161              | 5.0%           | 52                | 1.2%          |
| <b>行政経常収入</b>       | <b>3,154</b>     | <b>3,457</b>   | <b>3,254</b>     | <b>3,330</b>     | <b>3,245</b>     | <b>100.0%</b>  | <b>4,289</b>      | <b>100.0%</b> |
| 人件費                 | 622              | 615            | 613              | 607              | 625              | 19.3%          | 819               | 19.1%         |
| 物件費                 | 614              | 649            | 700              | 632              | 632              | 19.5%          | 881               | 20.6%         |
| 維持補修費               | 73               | 75             | 84               | 91               | 95               | 2.9%           | 66                | 1.5%          |
| 扶助費                 | 224              | 237            | 267              | 413              | 425              | 13.1%          | 424               | 9.9%          |
| 補助費等                | 536              | 519            | 604              | 702              | 662              | 20.4%          | 734               | 17.1%         |
| 繰出金(建設費以外)          | 358              | 357            | 364              | 384              | 376              | 11.6%          | 524               | 12.2%         |
| 支払利息<br>(うち一時借入金利息) | 56<br>(-)        | 51<br>(-)      | 46<br>(-)        | 40<br>(-)        | 33<br>(-)        | 1.0%           | 50<br>(0)         | 1.2%          |
| <b>行政経常支出</b>       | <b>2,483</b>     | <b>2,504</b>   | <b>2,678</b>     | <b>2,868</b>     | <b>2,849</b>     | <b>87.8%</b>   | <b>3,497</b>      | <b>81.5%</b>  |
| 行政経常収支              | 672              | 954            | 576              | 462              | 396              | 12.2%          | 792               | 18.5%         |
| 特別収入                | 209              | 107            | 116              | 289              | 319              |                | 92                |               |
| 特別支出                | 379              | 67             | 58               | 175              | 197              |                | 69                |               |
| <b>行政収支(A)</b>      | <b>501</b>       | <b>994</b>     | <b>633</b>       | <b>576</b>       | <b>517</b>       |                | <b>815</b>        |               |
| <b>■投資活動の部■</b>     |                  |                |                  |                  |                  |                |                   |               |
| 国(県)支出金             | 61               | 153            | 300              | 132              | 149              | 36.5%          | 544               | 50.3%         |
| 分担金及び負担金・寄附金        | 1                | 2              | 2                | 1                | 0                | 0.1%           | 27                | 2.4%          |
| 財産売却収入              | 8                | 1              | 7                | 1                | 2                | 0.6%           | 25                | 2.3%          |
| 貸付金回収               | 17               | 17             | 17               | 17               | 17               | 4.2%           | 40                | 3.7%          |
| 基金取崩                | 84               | 83             | 255              | 284              | 238              | 58.6%          | 447               | 41.3%         |
| <b>投資収入</b>         | <b>171</b>       | <b>256</b>     | <b>581</b>       | <b>434</b>       | <b>406</b>       | <b>100.0%</b>  | <b>1,082</b>      | <b>100.0%</b> |
| 普通建設事業費             | 448              | 862            | 1,075            | 536              | 523              | 128.6%         | 1,373             | 126.9%        |
| 繰出金(建設費)            | 13               | 0              | 7                | 0                | -                | 0.0%           | 36                | 3.4%          |
| 投資及び出資金             | 27               | 29             | 31               | 32               | 35               | 8.7%           | 17                | 1.6%          |
| 貸付金                 | 17               | 17             | 17               | 196              | 28               | 7.0%           | 44                | 4.1%          |
| 基金積立                | 47               | 245            | 115              | 195              | 238              | 58.5%          | 433               | 40.0%         |
| <b>投資支出</b>         | <b>552</b>       | <b>1,153</b>   | <b>1,245</b>     | <b>960</b>       | <b>824</b>       | <b>202.8%</b>  | <b>1,904</b>      | <b>175.9%</b> |
| <b>投資収支</b>         | <b>▲382</b>      | <b>▲897</b>    | <b>▲664</b>      | <b>▲526</b>      | <b>▲418</b>      | <b>▲102.8%</b> | <b>▲822</b>       | <b>▲75.9%</b> |
| <b>■財務活動の部■</b>     |                  |                |                  |                  |                  |                |                   |               |
| 地方債<br>(うち臨財債等)     | 285<br>(153)     | 282<br>(154)   | 342<br>(163)     | 306<br>(164)     | 306<br>(142)     | 100.0%         | 534<br>(165)      | 100.0%        |
| 翌年度繰上充用金            | -                | -              | -                | -                | -                | 0.0%           | -                 | 0.0%          |
| <b>財務収入</b>         | <b>285</b>       | <b>282</b>     | <b>342</b>       | <b>306</b>       | <b>306</b>       | <b>100.0%</b>  | <b>534</b>        | <b>100.0%</b> |
| 元金償還額<br>(うち臨財債等)   | 300<br>(66)      | 304<br>(75)    | 304<br>(94)      | 304<br>(105)     | 319<br>(115)     | 104.3%         | 468<br>(138)      | 87.7%         |
| 前年度繰上充用金            | -                | -              | -                | -                | -                | 0.0%           | -                 | 0.0%          |
| <b>財務支出(B)</b>      | <b>300</b>       | <b>304</b>     | <b>304</b>       | <b>304</b>       | <b>319</b>       | <b>104.3%</b>  | <b>468</b>        | <b>87.7%</b>  |
| <b>財務収支</b>         | <b>▲15</b>       | <b>▲21</b>     | <b>38</b>        | <b>2</b>         | <b>▲13</b>       | <b>▲4.3%</b>   | <b>66</b>         | <b>12.3%</b>  |
| 収支合計                | 104              | 75             | 8                | 52               | 86               |                | 59                |               |
| 償還後行政収支(A-B)        | 201              | 690            | 329              | 272              | 198              |                | 347               |               |
| <b>■参考■</b>         |                  |                |                  |                  |                  |                |                   |               |
| 実質債務<br>(うち地方債現在高)  | 1,070<br>(3,421) | 857<br>(3,399) | 1,046<br>(3,438) | 1,172<br>(3,440) | 1,122<br>(3,427) |                | 660<br>(4,843)    |               |
| 積立金等残高              | 2,350            | 2,542          | 2,393            | 2,268            | 2,305            |                | 4,246             |               |

(百万円)

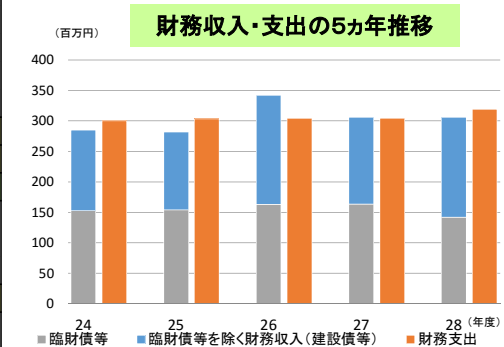
行政経常収入・支出の5カ年推移



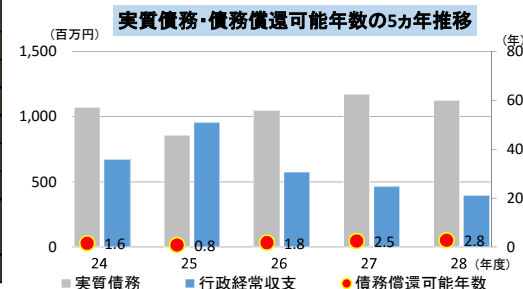
投資収入・支出の5カ年推移



財務収入・支出の5カ年推移



実質債務・債務償還可能年数の5カ年推移



## ◆ヒアリングを踏まえた総合評価

### 債務償還能力について

債務償還能力は、債務償還可能年数及び債務償還可能年数を構成する実質債務月収倍率と行政経常収支率を利用して、ストック面(債務の水準)とフロー面(償還原資の獲得状況)の両面から分析したものである。

#### 【結論】

①ストック面が債務高水準の状況にないほか、②フロー面が収支低水準の状況にないことから、債務償還能力は留意すべき状況にはないと考えられる。

#### 【理由】

##### ①ストック面(債務の水準)

実質債務月収倍率は、平成28年度は4.1月と基準値である18.0月未満となっていることから、債務の水準は問題ないと考えられる。

なお、全国平均(8.2月)や類似団体平均(6.3月)と比較すると下回っている。※

※全国平均及び類似団体平均は、平成27年度基準(計数補正前)の数値にて参考までに記載している(以下同様)。

##### ②フロー面(償還原資の獲得状況)

行政経常収支率は平成26年度以降低下しているが、平成28年度は12.1%と基準値である10.0%以上となっていることから、償還原資の獲得状況は問題ないと考えられる。

なお、全国平均(14.7%)や類似団体平均(17.0%)と比較すると下回っている。

また、ストック面とフロー面を組み合わせた指標である債務償還可能年数は、2.8年と基準値である15.0年未満となっており、全国平均(6.2年)や類似団体平均(3.9年)と比較すると下回っている。

#### 【財務指標／平成28年度(補正後)】

実質債務月収倍率: 18.0月 > 4.1月(補正後)

行政経常収支率: 10.0% ≤ 12.1%(補正後)

債務償還可能年数: 15.0年 > 2.8年(補正後)

### 資金繰り状況について

資金繰り状況は、積立金等月収倍率と行政経常収支率を利用して、ストック面(資金繰り余力の水準)とフロー面(経常的な資金繰りの余裕度)の両面から分析したものである。

#### 【結論】

①ストック面が積立低水準の状況にないほか、②フロー面が収支低水準の状況にないことから、資金繰り状況は留意すべき状況にはないと考えられる。

#### 【理由】

##### ①ストック面(資金繰り余力の水準)

積立金等月収倍率は、平成28年度では8.5月と基準値である3.0月以上となっていることから、資金繰り余力の水準は問題ないと考えられる。

なお、全国平均(7.4月)との比較においては上回っているものの、類似団体平均(10.1月)との比較においては下回っている。

##### ②フロー面(経常的な資金繰りの余裕度)

行政経常収支率は平成26年度以降低下しているが、平成28年度は12.1%と基準値である10.0%以上となっていることから、償還原資の獲得状況は問題ないと考えられる。

なお、全国平均(14.7%)や類似団体平均(17.0%)と比較すると下回っている。

#### 【財務指標／平成28年度(補正後)】

積立金等月収倍率: 3.0月 ≤ 8.5月(補正後)

行政経常収支率: 10.0% ≤ 12.1%(補正後)

※ 債務償還能力及び資金繰り状況について、以下のとおり計数補正を行っている。

1. 補正科目

○復旧・復興事業経費等

(単位:千円)

|                | 24年度     | 25年度     | 26年度     | 27年度      | 28年度      |
|----------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| 地方交付税          | ▲ 2,095  | ▲ 79,896 | ▲ 90,984 | ▲ 188,061 | ▲ 215,315 |
| うち震災復興特別交付税    | ▲ 2,095  | ▲ 79,896 | ▲ 90,984 | ▲ 188,061 | ▲ 215,315 |
| 国(県)支出金等       | ▲ 11,595 | ▲ 4,087  | ▲ 219    | ▲ 362     | ▲ 262     |
| うち国庫支出金        | ▲ 7,102  | ▲ 2,326  | —        | —         | —         |
| うち県支出金         | ▲ 4,493  | ▲ 1,761  | ▲ 219    | ▲ 362     | ▲ 262     |
| 事業等収入          | ▲ 59     | ▲ 68     | ▲ 70     | ▲ 63      | ▲ 47      |
| 行政特別収入         | 13,749   | 84,051   | 91,273   | 188,486   | 215,624   |
| 人件費            | ▲ 180    | —        | —        | —         | —         |
| 物件費            | ▲ 21,578 | ▲ 12,699 | —        | —         | —         |
| 扶助費            | ▲ 232    | ▲ 366    | ▲ 219    | ▲ 362     | ▲ 262     |
| 補助費等           | ▲ 16,632 | ▲ 3,570  | ▲ 1,823  | ▲ 1,876   | ▲ 3,841   |
| うちその他          | ▲ 16,632 | ▲ 3,570  | ▲ 1,823  | ▲ 1,876   | ▲ 3,841   |
| 行政特別支出         | 38,622   | 16,635   | 2,042    | 2,238     | 4,103     |
| 現金預金(歳計・財調・減債) | —        | ▲ 67,533 | ▲ 91,026 | ▲ 188,103 | ▲ 215,314 |
| その他特定目的基金      | ▲ 19,229 | ▲ 19,295 | ▲ 17,540 | ▲ 15,726  | ▲ 11,932  |

(補正理由)

東日本大震災に伴う復旧・復興事業に係る収入・支出及び基金等が計上されているため。

2. 財務指標(補正前 → 補正後)

|             | 24年度      | 25年度      | 26年度      | 27年度      | 28年度      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 債務償還可能年数(年) | 1.6→1.6   | 0.7→0.8   | 1.4→1.8   | 1.4→2.5   | 1.4→2.8   |
| 実質債務月収倍率(月) | 4.0→4.1   | 2.6→2.9   | 3.3→3.8   | 3.3→4.2   | 3.1→4.1   |
| 積立金等月収倍率(月) | 9.0→8.9   | 8.9→8.8   | 8.9→8.8   | 8.4→8.1   | 8.7→8.5   |
| 行政経常収支率(%)  | 20.4→21.3 | 28.8→27.5 | 19.8→17.6 | 18.4→13.8 | 17.5→12.1 |

## 財務の健全性等に関する事項

## 【債務系統】

直近5年間債務高水準となっていない。

貴村では、立地企業からの地方税収入や防衛施設周辺設備に係る補助金等を有効活用することにより、新規起債額の抑制を図り、元金償還額の範囲内での起債発行に努めていることから、経常的な収入に対する実質債務の水準は問題のない状況にある。

## 【積立系統】

直近5年間積立低水準となっていない。

貴村では、ときわ台南団地造成のため平成27年度から平成28年度にかけてその他特定目的基金が取り崩されているものの、立地企業からの地方税収入や防衛施設周辺設備に係る補助金等により積立原資を確保していることから、積立金残高は高い水準で推移しており、資金繰り余力は十分に確保されている。

## 【収支系統】

直近5年間収支低水準となっていない。

貴村では、村独自の私立認定こども園運営費補助金の創設や、ごみ焼却施設建設に伴う一部事務組合への負担金等により、平成25年度以降、行政経常支出は増加傾向となっている。しかしながら、県と連携した積極的な誘致活動により企業進出が進んだ結果、地方税収入が増加し、類似団体と比較しても行政経常収入に占める自主財源の割合が高い状況にある※。特に、平成23年度に誘致したトヨタ自動車東日本(旧セントラル自動車)など大企業からの地方税収入等により、十分な収支の水準を確保している。

※行政経常収入に占める自主財源の割合(平成27年度):類似団体72団体中6位

## 財務の健全性等に関する事項

## 【今後の見通し】

## ■収支計画の策定の有無及び計画名

中長期的な財政状況を判断できる収支計画については現在策定中であるため、今後の財務4指標（債務償還可能年数、実質債務月収倍率、積立金等月収倍率、行政経常収支率）の推移を判断することができない。以下に記載する内容は、ヒアリングにより確認した向こう5年程度（平成33年度）の見通しである。

## ■債務償還能力

## ①ストック面（債務の水準）

平成31年度から平成32年度にかけて道路改良工事等により起債が一時増加するものの、立地企業からの地方税収入や防衛施設周辺設備に係る補助金等を有効活用することにより、引き続き新規起債額の抑制に努める方針であることから、地方債現在高は減少していく見通しである。

積立金現在高は、将来の財源不足に備えるため財政調整基金を計画的に積み増す方針であるものの、新住宅団地での子育て世代の転入による児童福祉費の増加や、一部事務組合のペットボトル減容施設更新工事にかかる負担金に伴う財政調整基金の取崩しが見込まれることから、減少する見通しである。

## ②フロー面（償還原資の獲得状況）

収入面では、宅地造成による転入者の増加が見込まれることや、宮城県と連携した誘致戦略による自動車関連産業以外の企業進出も見込まれることから、安定した税収確保により地方税が増加する見込みであり、行政経常収入は増加する見通しである。

支出面では、新住宅団地での子育て世代の転入による児童福祉費の増加や、定員適正化計画に基づく人件費の増加により行政経常支出は増加する見通しである。

行政経常収入の増加幅を、行政経常支出の増加幅が上回る見込みであることから、行政経常収支は、減少する見通しである。

## ■資金繰り状況

## ①ストック面（資金繰り余力の水準）

積立金現在高は、将来の財源不足に備えるため財政調整基金を計画的に積み増す方針であるものの、新住宅団地での子育て世代の転入による児童福祉費の増加や、一部事務組合のペットボトル減容施設更新工事にかかる負担金に伴う財政調整基金の取崩しが見込まれることから、減少する見通しである。

## ②フロー面（経常的な資金繰りの余裕度）

■債務償還能力に記載のとおり、行政経常収入の増加幅を、行政経常支出の増加幅が上回る見込みであることから、行政経常収支は、減少する見通しである。

## 財務の健全性等に関する事項

## 【留意点等】

## ■今後の財政運営について

基準年度(平成28年度)における貴村の財務4指標については、立地企業からの地方税収入や防衛施設周辺設備に係る補助金等により行政経常収入が高い水準で推移しており、将来の財政支出に備えた積立金等の残高も十分にあり、現状での財務状況(債務償還能力・資金繰り状況)は、問題ないものと判断される。貴村では、安定した収入を背景に県内市町村に先駆けて18歳までの医療費無償化を実施するなどの手厚い行政サービスにより出生率の増加等につながっている。

しかしながら、近年では立地企業からの固定資産税の伸びは鈍化しており、中長期的には、国内の人口減少等により立地企業からの地方税収入が減少することが考えられる。また、公共施設総合管理計画に基づく多額の施設維持更新費用も見込まれている。今後も手厚い行政サービスを実施し、将来にわたり持続可能な財政運営体制を確立していくためには、中長期的な視野に基づく収支計画等を策定し、より計画的な財政運営を実施していくことが必要であると考えられる。

## 【特徴的な取組み】

## ■「F-グリッド」と連携したスマートコミュニティ計画の推進について

貴村では、「大衡村スマートコミュニティ化実行計画」を平成26年2月に策定し、各種施策による4つのスマート化(①住宅のスマート化、②移動手段のスマート化、③防災拠点のスマート化、④産官民が連携したスマート化)に取り組んでいる。また、トヨタ自動車東日本を中心とした村内工業団地内での自家発電エネルギー(電力・熱)を制御・最適化した「F-グリッド」と連携し、各工場に効率的にエネルギー供給を行うほか、非常時には余剰電力を役場や公共施設へ供給し、廃熱等を利用してパブリカを生産するなど、「地域と工業団地が一体となった安心で安全なまちづくりを進めるために、村と企業が連携した新しい農商工連携モデルの構築に取り組んでいる。

この取組みにより、村全体としてのエネルギーコストの削減や、役場の非常時防災拠点としての機能向上のほか、廃熱による温水を利用した農産物生産や雇用者の創出などの経済効果も生まれており、村内の中核企業と大衡村が連携した先導的なビジネスモデル事例となっている。